

创业风险

知识结构

创业风险概述

创业风险的分类及识别

创业风险的防控

风险和利益的大小是成正比的。

——土光敏夫

本章要点



【应知目标】

- 1、创业风险的概念、特征与来源；
- 2、创业风险的规避技巧

【赢回目标】

- 1、识别创业过程中常见风险
- 2、提出规避创业常见风险应对方案

「案例导入」

对选择行业分析了解不到位的风险

金先生，某次出差出深圳，看到深圳很多闹市区的路边，正在立一些停车计费咪表，于是，投入资金研制停车计费咪表，尽管他很快研制出号称当代最先进的车载式咪表，但是公司却因为没有订单而长期亏损，两年后倒闭。

路边停车收费不符合中国国情，于是咪表计费行业并成为陷阱，行业，仅深圳就先后有70余家咪表研制企业先后倒闭，成为创意陷阱行业的牺牲者。不管进入哪一行业进行行业，都必须对该行业的未来发展趋势做出正确判断，如果把握不准，宁肯不进入。



思考导致现状的原因是？

创业风险的概念及其特征

CONTENTS

创业风险含义及其特征

创业风险的分类及识别

创业风险的防控



创业风险的概念及其特征

（一）创业风险含义及其特征

■ 什么是风险与创业风险

风 险：就是一种和期待或者希望的结果相偏离的状况。

创业风险： 就是指在企业创业过程中存在的风险。

■ 创业风险的基本特征

- 客观性
- 不确定性
- 可变性
- 双重性
- 相关性
- 可测性

创业风险的概念及其特征

（二）创业风险的来源



“

风险无处不在，但并非无缘无故的存在。由于创业环境的不确定性，创业机会与创业企业的复杂性，创业者、创业团队与创业投资者的能力与实力的有限性，这是其创业风险的根本来源。

”

创业风险的概念及其特征

（二）创业风险的来源

融资缺口

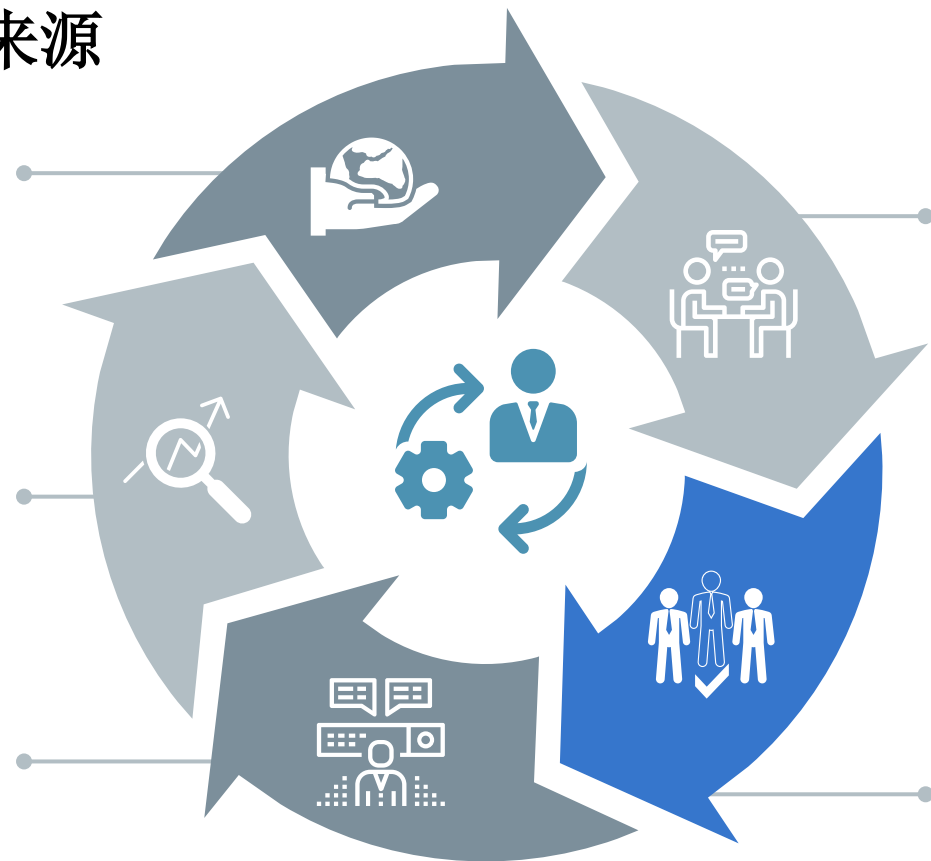
融资缺口存在于学术支持和商业支持之间，是研究基金和投资基金之间存在的断层。

研究缺口

存在于仅凭个人兴趣所做的研究判断和基于市场潜力的商业判断之间。

信息和信任缺口

信息和信任缺口存在于技术专家和管理者(投资者)之间。也就是说，在创业中，存在两种不同类型的人：一是技术专家；二是管理者。



资源缺口

资源与创业者之间的关系就如颜料和画笔与艺术家之间的关系。如果创业者没有能力弥补相应的资源缺口，要么创业无法起步，要么在创业中受制于人。

管理缺口

管理缺口是指创业者并不一定是出色的企业家，不一定具备出色的管理才能。

创业风险的概念及其特征

CONTENTS

创业风险含义及其特征

创业风险的分类及识别

创业风险的防控



案例导入



◎ 对政策环境的无知

陈先生欲在医院设立大屏幕药品广告播放系统，合作医院已经找到药品生产厂家，也十分愿意投放产品广告，正在紧锣密鼓的实施过程中，遭遇了相关执法部门的制止。由于陈先生不熟悉新修订的《药品管理法》，所以该项目失败了，这是直接的原因。不管从事哪一行业，必须先了解相关的政策，法律法规，进行项目可行性分析，首先要研究的问题，如果政策不允许，那就只有另辟蹊径。

想一想：产生问题的原因

创业风险的分类及识别

（一）创业风险的分类



按风险来源的主客观性划分：
主观创业风险和客观创业风险

- **按创业风险的内容划分：**可以分为技术风险、市场风险、政策风险、管理风险，生产风险和经济风险；
- **按风险对所投入资金即创业投资的影响程度划分：**可分为安全性风险、收益性风险和流动性风险；
- **按创业过程划分：**可分为机会的识别与评估、风险准备与撰写创业计划风险、确定并获取创业资源风险和新创企业管理风险；
- **按创业与市场的和技术的关系划分：**可分为改良型风险、杠杆性风险、跨越性风险和激进型风险。

1. 环境与政策风险



含 义：

环境与政策风险是指由于创业者及其创业活动所处的社会、政治、经济、法律环境和政策环境等变化，以及由于意外灾害导致创业者或创业企业蒙受损失的可能性。

解 释：

如战争、国际关系变化、有关国家政权更迭、政策变化、宏观经济环境发生大幅度波动或调整，法律法规的修改，或者创业相关事项得不到政府许可，合作者违反契约等给创业活动带来的风险。



2. 机会选择风险



含 义：

机会选择风险是指创业者由于对机会判断失误或错过机会而强行启动创业活动带来的风险。



解 释：

能够先知先觉，提出有特色的价值主张，才能形成创意并推进为创业项目

3. 商品市场风险



含 义：

商品市场风险是指由于市场情况的不确定性导致创业者或创业企业损失的可能性。



解 释：

商品市场供给和需求的变化、市场接受创业者提供的产品与服务的时间的不确定、市场价格变化、市场战略失误等原因都会给创业活动带来一定的商品市场风险。

案例导入



◎ 视美乐公司的失败

清华大学视美乐公司的“多媒体超大屏幕投影电视”的创业，曾获得首届全国大学生科技创业大赛一等奖，并以此得到了上海第一百货公司 250万元的风险投资，然而，第二年视美乐公司并没有得到上海第一百货公司曾经许诺过的高达5000万余元的二期投资，最终公司将其技术以3000万元的价格卖给了澳柯玛集团，公司就此消失。视美乐的失败并非特例，在上海举行的一个创业大赛中获奖的20多名大学生，最终都遭遇创业的滑铁卢。原因有多方面，但是对市场的不熟悉、不了解，缺乏管理经验是学生创业的致命弱点。

4. 资源利用风险



含 义：

资源利用风险是指创业者在创业活动过程中所面对的发现资源、整合资源、开发资源和利用资源过程中的不确定性。



解 释：

在大多数情况下，创业者不一定也不可能拥有所需的全部资源，这就形成了资源缺口。如果创业者没有能力弥补相应的资源缺口，要么创业无法起步，要么在创业中受制于人。企业创建、市场开拓、产品推介等工作都需要调动社会资源，大学生在这方面会感到非常吃力。

案例导入

◎ 天行健公司的跌落

以华中理工大学学生李玲玲凭借其发明的高杆喷雾器和防撬锁专利被武汉世博公司看好，世博公司为他提供了10万元的创业风险金，李玲玲出任新成立的天行健公司董事长，成为“中国女大学生创业第一人”，有了好的技术项目，也得到了风险投资，学生创业公司是否就能一帆风顺呢？天行健公司在公司实际运作中，李玲玲与世博公司出现了许多矛盾，从成股权纠纷到融资渠道和产品开发的分歧，终于导致李玲玲与投资企业合作破裂，仅仅一年过去，天行建公司账面只剩100多元，资金的缺口，最终公司宣告倒闭。



5. 技术风险



含 义：

技术风险是指由于技术方面的因素及其变化的不确定性而导致创业进程延误或创业失败的可能性。

解 释：

技术路径选择的不确定性、技术研发成功的不确定性，技术前景、技术寿命的不确定性，技术效果的不确定性，技术成果转化的不确定性，以及关联技术的不确定性等，都会带来技术风险。



6. 人力资源风险



含 义：

人力资源风险是指由于创业者、创业团队及其员工等人的因素对创业活动的开展产生不良影响或未能实现创业既定阶段目标而产生的风险

解 释：

创业者自身的素质和能力有限，创业团队成员的知识和技能水平有限，管理过程中用人不当，关键员工离职，未能获取优质人力资源等因素是人力资源风险的主要表现。在知识密集型产业和创意产业中，人力资源至关重要；而在劳动密集型产业中，人力资源更是举足轻重。



案例导入



◎ 人力资源的致命弱点

王永昌创立的鼎洲环保创业有限公司在山西榆次很有名气，专门生产砖块成型，1999年招来一位能人郭某，郭某很快就将其产品推广到全国，王永昌自己的轿车，另外，除了销售提成，年薪提高到10万元，在榆次，这简直是天价，而郭某投桃报李的结果是出走离开，自立门户，挖鼎洲的墙角。由于技术问题，郭某失败，走投无路之际，又找其东家收留自己，王永昌不仅不计前嫌，还在郭某的请求下，升其为副总经理，郭某在担任副总经理期间，在销售部排除异己，使鼎洲的客户资源掌握在自己手中，盗取其核心技术机密，并删除保留在鼎州技术部电脑里的技术资料，然后向王永昌提出辞职，并保证自己永不仿制鼎洲产品，不涉及砖块成型机行业，郭某离开以后，注册了自己的公司，生产的不同牌子的鼎洲产品。

7. 管理与决策风险



含义：

管理与决策风险是指创业者及创业团队在创业过程中因信息不对称、管理措施不利、经营判断失误、决策失当、团队文化消极等影响创业项目正常推进，甚至是无法实现既定目标而产生的风险

解释：

管理与决策风险主要体现为缺乏管理规划、管理不规范、决策随意或决策依据不充分、决策流程不合理、团队执行能力差、团队价值观不统一、组织文化缺失、缺乏诚信与责任意识等方面。



8. 财务管理风险



含 义：

财务管理风险是指创业者和创业团队由于资金、资产经营管理失当而产生的风险。



解 释：

财务管理风险主要体现为对创业所需要资金估计不足、资金预算不科学、资金使用随意、成本控制不紧、成本结构不合理、营收管理缺乏、未能及时筹措创业资金、融资不当、现金流管理不力等方面。

创业风险的分类及识别

（二）创业风险的识别



风险识别 三步骤



风险筛选

风险筛选是将一些具有潜在风险的内容进行分类选择，这些内容包括公司的产品管理过程，事件现象和人员等。

风险监测

风险监测是指在风险出现后，也有可能是风险出现前，对产生或可能产生风险的内容进行观测、记录和分析的过程。

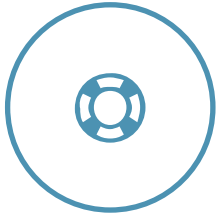
风险诊断

风险诊断是对风险及损失的前兆、风险的后果以及产生风险的各种原因进行评价与判断，找出问题的主要原因，并进行仔细检查的过程。

创业风险的分类及识别

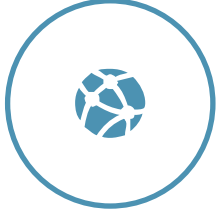
（二）创业风险的识别

1、头脑风暴法



头脑风暴法又称集体思考法，它是用专家的创造性思维，来索取未来信息的一种直观预测和识别方法。头脑风暴法一般在一个专家小组内进行，以“宏观智能结构”为基础，通过专家会议，发挥专家的创造性思维来获取未来信息。

3、情景分析法



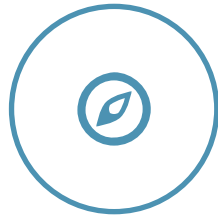
情景分析法是根据发展趋势的多样性，通过对系统内外相关问题的系统分析，设计出多种可能的未来前景，然后用类似于撰写电影剧本的手法，系统发展态势做出自始至终的情景和画面的描述。

2、德尔菲法



德尔菲法又称专家调查法，它是依靠专家的直观能力对风险进行识别的方法。用德菲尔法进行项目风险识别的过程是由项目风险小组选定与该项目有关的领域和专家，并与这些适当数量的专家建立直接的函询联系，通过函询收集专家意见，然后加以综合整理。

4、环境扫描法



环境扫描法是对一个复杂的信息系统进行分析，它通过收集和整理企业内部和外部的各种事件，趋势的信息，了解和掌握创业所处的内外环境的变化，辨别企业所面临的创新风险和机遇，为预警和控制系统提供科学的信息和数据。

创业风险的概念及其特征

CONTENTS

创业风险含义及其特征

创业风险的分类及识别

创业风险的防控



创业风险的分类及识别

（三）创业风险的防控

创业总是伴随着风险的存在，不敢承担风险就难以求得发展，如何对风险实施有效的管理？在获得高收益的同时，把风险降到最低，对创业企业来至关重要，因此正确的认识创业风险，合理的防控创业风险是每一个创业者的必修课程。

一、创业风险管理



规避风险



接受风险



降低风险



分担分险

创业风险的分类及识别

（三）创业风险的防控

1. 外部环境风险防范

- 预警分析的活动内容。
- 预控对策的活动内容。

2. 筹资风险的防范

- 财务杠杆系数法
- 负债经营效用系数法

3. 经营管理风险防范

- 市场风险防范
- 技术风险防范
- 财务风险的防范
- 管理风险的防范

创业风险的分类及识别

（三）创业风险的防控

3. 创业风险规避技巧

- 以变制胜
- 出其不意，攻其不备
- 以快制胜
- 后发制人
- 集中优势，重点突破
- 趋利避害，扬长避短
- 迂回取胜
- 积少成多，积微制胜
- 以廉制胜

创业风险的分类及识别

（三）创业风险的防控

4. 大学生规避创业风险的方法

- 谨慎选择创业项目，注重个人创新能力的提升
- 合理运作自由资金，完善财务管理制度
- 科学管理企业团队，建立监督检查机制
- 提高自我竞争优势，先发抢占市场先机
- 准确把握市场动向，主动开发衍生产品
- 详细了解方针政策，完善问题应急措施

【思考题】

- 1、什么是创业风险？
- 2、创业风险有何特征？
- 3、创业风险有哪几种类型？
- 4、如何规避创业风险？

【讨论题】

- 1、大学生创业与其他人员创业的优劣分析；
- 2、大学生个人或者团队创业中，如何预防和管控风险？遇到了风险该怎么办？

【实训项目与练习】

走访某些企业或者收集整理某些企业案例，分析其曾经面临的风险及其失败的原因？



The background features a compass rose with a dollar sign (\$) in the center, set against a sky with clouds and a blue sea at the bottom. A blue square graphic with a white border is positioned on the left side of the text.

THANK YOU

谢谢观看