



第四章 创业概述

创新创业基础教程

CONTENTS

01

创业理解

03

创业者与创业团队

02

创业的价值与意义

04

影响成功的因素

第一节

创业理解

一、创业的概念



从四个方面理解：

创业是创造

创业需要付出

创业中机会与风险并存

创业满足社会需要

创业的概念

通常我们说的创业是指狭义上的创业，即创办新企业，又称自主创业，是指部分有理想、有胆识的个体或团队(特别是青年群体)，不拘泥于当前资源条件的限制，追寻机会，利用自己的知识、才能和技术，以自筹资金、技术入股、寻求合作等方式创立新企业，进行价值创造的过程。



二、创业的要素与类型



01

1.创业的要素

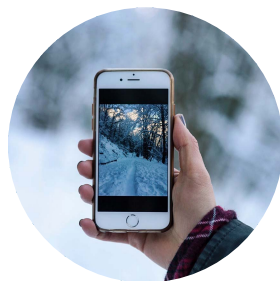
创业机会
创业者及其创业团队
创业资源

02

2.创业类型

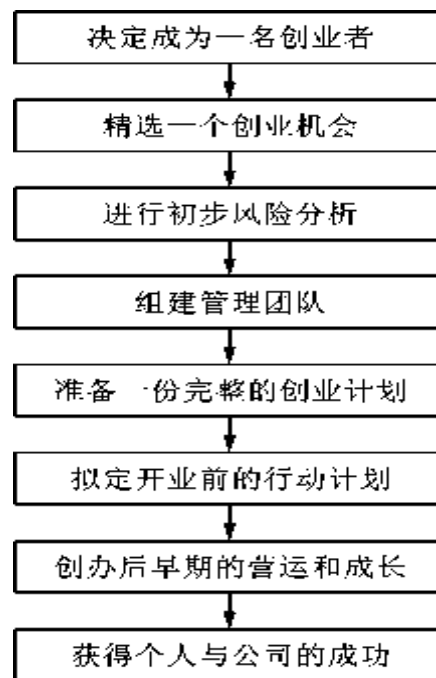
基于创业动机、创业起点、创业者数量、创业项目性质、创业方向或风险、创新内容等不同
分为不同类型

三、创业的过程与内容



“

萌芽期
初创期
成长期
成熟期



Olive提出的创业流程

”

第二节

创业的价值与意义

一、创业的价值理念



（一）价值理念的核心——追求的目标

1. 人的价值与人生价值
2. 人的价值与人生目标



（二）自我价值与社会价值

1. 自我价值与自我设计
2. 人生自我价值的实现
3. 自我价值与社会价值的关系



（三）积极实现创业的人生价值

1. 实现人生价值的客观条件
2. 实现人生价值的主观条件
3. 主客观条件的有机结合

二、创业的意义



1. 推动科技进步与社会生产力的发展
2. 是增加社会就业机会的主要渠道

3. 通过竞争使社会资源趋于更合理的配置
4. 有利于知识向资本的转化

5. 是实现人生理想和价值、获得自身全面发展的有效途径
6. 影响未来中国经济的发展

第三节

创业者与创业团队

一、创业者



1. 创业者的定义

创业者是通过思考、推理、判断，组织、运用服务、技术、资源等，创造价值、改变社会、收获利益的人。同时，创业者也是指在高度不确定性的环境与资源约束条件下，识别机会，并迅速做出决策与行动，利用开发机会，创造商业价值的人。



2. 创业者的特质

杰弗里·蒂蒙斯
六特质说

责任承诺和决心

领导力

把握商业机遇

容忍风险和不确定性

忍受失败

追求成功

一、创业者



3. 创业者的素质要求

坚韧果敢的意志品质

敏锐的商机意识

科学的经济头脑

善于学习

良好的身体素质和心理素质



4. 创业者的能力结构

机会识别与开发能力

创新能力

人际沟通能力

组织管理能力

社交能力

二、创业团队

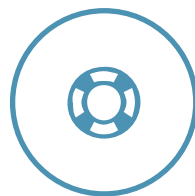


1、创业组织



定义

创业组织是建立一定的机构，成为独立的法人，通过分工合作而协调人们行为进而达成目标的活动过程。



基本要素

组织赖以生存和发展的外部环境。
特定的组织使命、目标和发展战略。
支撑组织运作的核心技术和独特文化。
组织发展阶段及其所达到的规模。
组织结构



自发性组织学习

二、创业团队

3. 创业团队的组建原则



人数合理



技能互补



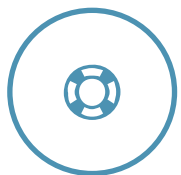
目标统一



相互信任

二、创业团队

4. 创业团队管理



做单一核心有魅力的领导者



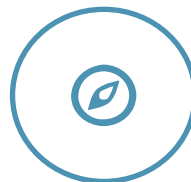
建立清晰的利益分配的制
度文化



建立畅通的沟通渠道



团队成员性格互补、相互信任



用好集体决策

5. 优秀创业团队的特征

二、创业团队

- 建立畅通的沟通渠道
- 凝聚力
- 与企业同成长
- 企业价值发掘
- 利益分配公平有弹性
- 能力搭配完美
- 彼此信任
- 创业激情

二、创业团队



6. 创业团队的凝聚力



创业团队中常见的纷争与困扰

领导者的领导威信丧失。
团队成员间的彼此猜忌。
共建共享机制缺失。

提升团队凝聚力

确保团队利益第一。
坚守创业理念及原则。
兑现团队成员的长期承诺。
识别成员的才能与潜力。



二、创业团队



培养团队精神的原则

以人为本的原则。

个人与组织相结合原则。

优势互补原则。

7. 团队精神的培养



培育团队精神的途径

培养优秀的团队领袖。

科学确立企业经营理念和团队事业目标。

建立有效的团队激励机制。

鼓励员工树立正确的挫折观。



第四节

影响成功创业 的因素

影响成功创业的因素

个人能力与
素质因素



家庭因素



教育因素



社会因素



同学朋友因素



THANK YOU

谢谢观看

《创新创业基础教程》教材编写组