



第六章 创业机会

创新创业基础教程

本章要点



【应知目标】

- 1.认识创业机会的概念、类型和来源
- 2.熟悉创业机会识别的一般步骤与影响因素
- 3.了解在校创业、休学创业和毕业后创业

【应会目标】

- 1.掌握创业机会评价的方法
- 2.掌握发现机会的五种方法
- 3.掌握大学生创业的合适时机选择

CONTENTS

01

认识创业机会

03

评估创业机会

02

发现创业机会

04

大学生创业机会的把握

PART 01

认识创业机会

创业机会

具有较强吸引力的、较为持久的**有利于创业的商业机会**，创业者据此可以为用户提供有价值的产品或服务，解决用户意识到或者没有意识到是实际问题，并同时使创业者获得商业利益。



问题型机会

由现实中存在的未被解决的问题所导致的机会



趋势型机会

在变化中看到未来的发展方向，预测到将来的市场潜力和机会



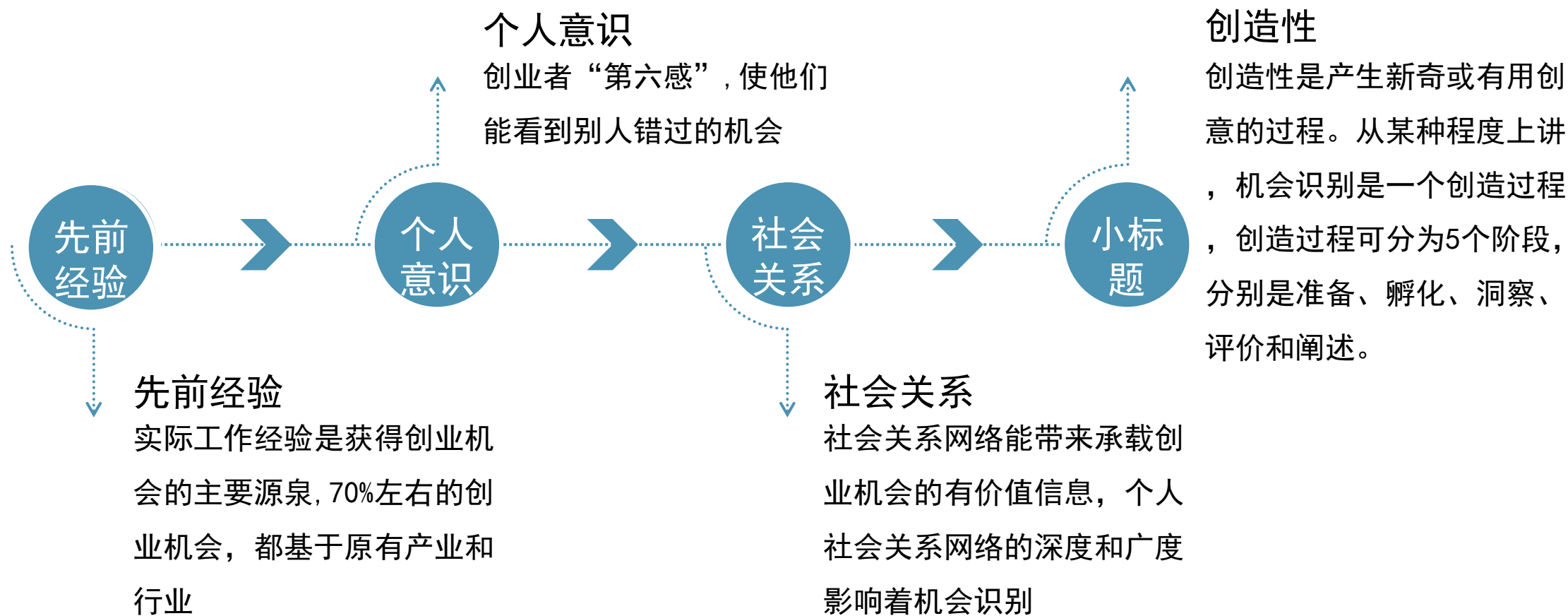
组合型机会

将现有的两项或两项以上的技术、产品、服务等因素组合起来，实现新的用途和价值而获得的创业机会



PART 02

发现创业机会



重点工作

01

焦点小组法。邀请用户探讨产品使用时遇到的烦恼或问题，通过对可能的解决方案的探讨来激发突破性的新产立品创意。

02

头脑风暴法。邀请多名用户参加创业者的创新研讨会议，用户与创业者一起进行头脑风暴和逆向头脑风暴

03

深度访谈法。洞察用户和用户未满足的、未说出来的需求的有效方法。现场访谈的研究必须由企业自己完成，不能外包给市场调查公司。

04

现场观察法。了解用户的需求和问题的最好方法就是和用户一起生活一段时间。

05

领先用户法。由用户设计自己需要的产品

PART 03

评估创业机会

创新性：创业者在发现某个有利可图的市场机会时，创业者把握机会，解决用户面临问题的思路、产品、技术或商业模式与现有产品、技术或模式有差异化的创新，能为用户带来更高的效率、更低的成本或更大的价值。

REVIEW OF PRELIMINARY WORK



This is a text template.
Please copy the correct
text

• 创新性的分类



产品创新

1. 根据结果来定义，即产品创新是指在最近几年内推出新产品的个数；
2. 根据属性来定义，即产品创新是指推出新产品的新颖程度和独特程度。

技术创新

1. 颠覆性创新与渐进性创新。颠覆性创新是指某一具有颠覆原有体系的创造性技术。渐进性创新是指对现有技术的改进和完善引起的渐进性、持续性的创新。
2. 自主创新与模仿创新。自主创新是指企业通过技术学习和研究开发活动，探索技术前沿，突破技术难关；模仿创新是指在引进技术的基础上，通过学习、分析和借鉴进行的再创新。
- 3、封闭式创新与开放式创新。封闭式创新是指通过建立公司实验室或研发中心进行内部研究开发，以取得技术上的领先优势，应用知识产权实施技术封闭，获得产品在市场上的垄断地位

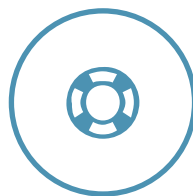


目前尚处在市场的初级阶段，但由于自身的某些优势（如行业领先、技术垄断和管理高效等）而可能在将来激发出潜力的、具有可持续发展能力、能得到高投资回报的创业机会



市场潜力

在某一特定时期和特定条件下，某一市场对某一产品的购买量的最乐观估计



进入壁垒

企业在市场竞争中，基于自身的资源与市场环境约束，构建的有效的针对竞争对手的“竞争门槛”，以达到维护自身在市场中的优势地位的市场竞争活动



成长阶段

市场生命周期是由四个不同的阶段所组成：导入（emerge）、成长（growth）、成熟（maturity）及衰退（decline）

成长四阶段侧重点

导入期

(1)设计出能够吸引市场中小部分族群用户的产品
(2)同时推广两种以上的商品来吸引市场中的多个消费群体;
(3)资源丰富的创业型公司,设计一个最能够吸引市场关注的产品。

成长期

利基营销策略
和市场领先者直接竞争;
尝试同时经营市场中的多个小型用户族群

成熟期

寻找创意新产品或
降低价格以争取市
场占有率

衰退期

决定是否要进入另
外一个市场,或是
趁其他公司另辟战
场时大举扩张市场
占有率



机会与创业团队匹配

创业过程是商业机会、创业者和资源三个要素匹配和平衡的结果，创业者要善于配置和平衡，理性分析和把握商机



机会与核心资源匹配

创业资源识别指创业者根据自身资源禀赋状况，对创业企业所需资源进行分析、确认，并最终确定其所需资源的过程。



机会与快速迭代匹配

先向市场推出极简的原型产品，然后在不断地试验和学习中，以最小的成本和有效的方式验证产品是否符合用户需求，灵活调整方向

PART 04

大学生创业 时机的把握



在校创业选择

大学生边读书边进行创业活动。大学生在校创业有很多优势，不仅可以利用学校现有的资源，还少了一份创业失败所要承担的巨大风险，同时也给今后从事专门的创业活动积累了经验，至少也给就业提供了锻炼的机会。



休学创业选择

休学创业，即以创业为目的申请休学，中断在校学习，学校为创业学生保留学籍，待其创业成功或想返校学校时继续学业。



毕业后创业

许多大学生的创业，是先就业后创业，在工作中不断培养创业意识、创业精神，积极发现创业机会，锻炼创业能力，条件成熟后再自主创业，这也是一种较好的选择。

An aerial photograph of the London skyline, featuring The Shard as the central focal point. The city is densely packed with various buildings, and the River Thames is visible in the lower part of the frame. The sky is filled with soft, white clouds.

共创共成长

谢谢观看