



第八章 创业项目

创新创业基础教程

本章要点



【应知目标】

- 1.了解创业项目的概念
- 2.了解创业项目的类型和来源
- 3.了解大学生适合的创业项目

【应会目标】

- 1.掌握创业项目评估的方法
- 2.学会运用SWOT分析法评估创业项目

CONTENTS

01

创业项目

02

创业项目的选择

03

创业项目可行性评估与选择



PART 01

创业项目

创业项目的含义

创业项目是为实现创业目标而进行的活动，活动最后形成的往往是一种服务或者产品，其影响可以是开辟新的市场、新的供应渠道或推行新的产业组织。

我们可以将创业项目界定为：创业者为实现创业目标，而在创业过程当中选择自己未来产出的产品或服务。

创业项目分类

创业项目的特征

创业项目的普遍性表现在：项目开发是为了实现一个或一组特定目的；项目受资金预算、实施时间和其他资源的限制；项目具有复杂性和一次性；项目以客户为中心等。

创业项目特征的特殊性，主要表现在创业者、管理方式、技术要求、网络接轨、市场开拓和项目目标六个方面。

1 创业项目的含义和特征

创业项目的特征

01 创业者素质要求要全面

创业项目的管理者需要有高度的市场敏锐度、良好的社交能力、优秀的管理调配能力等综合素质。

创业者既要从别人的创业经历上学习经验，也需要开拓性的进行企业的管理，使公司具有更强的市场竞争力。

管理方式要新颖

02

03 技术要求更高

在当下，科学技术和工艺革新速度快，一些技术型的创业项目时常会面临技术开发时间紧，批量生产缺乏稳定性和可靠性的困境。

随着互联网时代的普及，创业项目与电子商务的适配度和参与度，一定程度决定了其发展速度和程度。

网络接轨程度要强

04

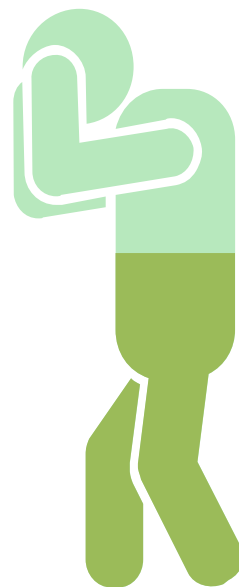
05 市场的拓展投入更多

创业市场上处于空白状态，消费者需要一段时间认知、接受、使用或消费产品。这也决定了创业项目的产品或服务必须在市场营销方面投入多的时间、资金和精力等资源。

创业项目的目标，就是在把握商机的基础上，创办新法人实体组织，并使创办的企业不断成长发展，以从初始投入资本的增值中获取收益。

项目目标的管理能力要求更高

06



基于互联网的应用程度分类

以互联网技术的使用情况为标准，可以将创业项目分为传统创业项目、网络创业项目和微型电商创业项目。



传统创业项目主要是指在传统制造、加工领域的项目，基本不依赖互联网技术。



网络创业项目主要是指借助和利用互联网等高新技术形成的产品或服务。



微型电商创业项目是指利用微平台或者网络平台开发和提供的产品或服务。

创业项目分类



基于创业项目的参与方式分类

根据参与方式的不同，可以将创业项目分为自主创业项目、加盟式创业项目。



传统创业项目主要是指在传统制造、加工领域的项目，基本不依赖互联网技术。



传统创业项目主要是指在传统制造、加工领域的项目，基本不依赖互联网技术。



传统创业项目主要是指在传统制造、加工领域的项目，基本不依赖互联网技术。

创业者要善于发现问题，然后综合考察，最终确定相应的创业项目并付诸实施。

来源于问题

竞争对手不可能十全十美，在众多产品或服务中总有些维度无法满足，而弥补竞争对手的缺陷和不足就是机会，就是项目的来源。

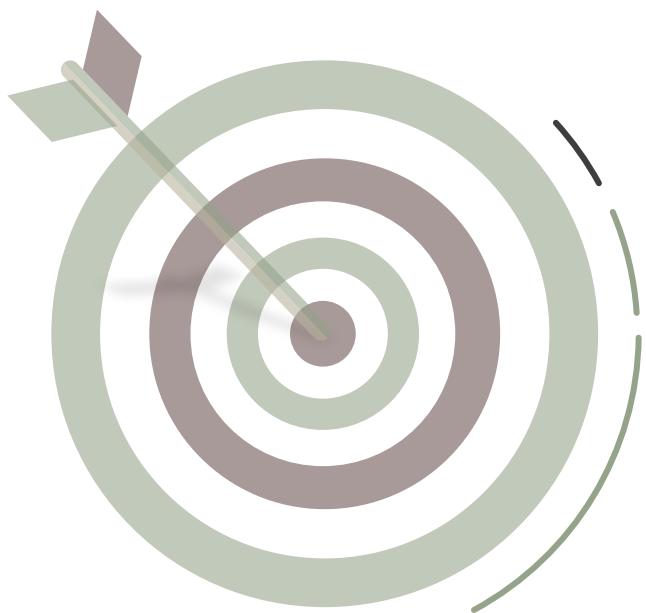
来源于竞争

来源于变化

要想发现好的创业项目，不能只消极等待变化的发生，而是要主动去寻找变化探求事物变化后面潜藏的机会。

来源于创新的头脑

来源于创新头脑的创业项目，往往能够开发出市场还没有的产品或服务，弥补市场的空白，或者大大改善市场中某类产品或服务的供给情况，具有较大的市场前景。



PART 02

创业项目的选择



精准的目标定位，是创业成功的先决条件。创业项目目标是创业者在创业过程中期望通过该创业项目的实施而要实现的预期结果。

创业项目目标在确定的过程中需要着重考虑以下几个原则:



个人的兴趣特长

以自身所学的专业为依托，有助于创业者快速地熟悉这一行业，容易打开局面。



市场机会及需求

在选定一项产品或服务来进行创业之后，仍然需要随时根据市场需要的变化调整创业进程，使得创业项目所提供的产品或服务更符合市场需要。



国家政策的支持

尽量选择国家提供优惠政策的行业进行创业，包括小微企业、环保产业、高新科技行业、农业等，国家在资金、税收、程序上都会提供便利。



其他

在创业项目的选择过程中，还有融资渠道、资金回笼期、投资回报率等很多因素需要综合考量，创业者应当根据自身的具体情况做出选择。

“

”

用智力换资本



作为具有较高知识水平和文化素养的群体，“**用智力换资本**”是大学生创业的捷径之一，也是创业中应该把握的理念和定位。一方面是要**善于将专业成果转换成创业资本**，专业技术作为企业的核心力量，善于开拓创新；另一方面要**充分利用信息技术和电子商务**，大学生本身较为熟悉计算机与网络，对于把握与信息网络相关的商机更具优势。

学生群体在创业过程中应当**把握理念与定位**，不管从事任何行业的创业项目，要学会将上述创业理念与目标贯进去，唯有如此，才能够体现大学生在创业这一选择中的优势。

在创业模式方面，可以**着重考虑加盟连锁模式**，如果创业者在一开始就有较高的起点，如其商业计划书获得较高的风险投资资金，则也可以尝试从其他模式入手。

2 大学生创业项目的选择

“

”

用智力换资本



大学生在选择创业项目时还要**注重发挥自身的优势，以弥补自己的劣势**，包括融资渠道缺乏、社会经验不足、社会认可度低等不足之处，可以**优先选择以下几类创业项目**：

第一，选择享有政策优惠的创业项目；

第二，选择初始资金较少，资金周转期短的项目；

第三，选择处于成长期的项目，可以降低大学生创业经验不足带来的风险，也可以从学习中获得稳定的利润回报；

第四，以当前经济发展为导向，寻找市场空白，选择新兴有特色的产品。

PART 03

创业项目可行性 评估与选择

1 书面论证法



“

项目可行性分析是在决策之前，通过对项目的市场需求、资源供应、建设规模、工艺路线、设备选型、环境影响、资金筹措、盈利能力等，从技术、经济、工程等方面进行调查研究和分析比较，对其投资建设的必要性、技术上的先进性、经济上的合理性、工程建设和企业财务上的可能性及市场、产品销售和风险等方面，进行全面的、系统的调查研究，并从法律、环境保护、公众安全及其对整个社会经济的影响等各个角度，分析、测算和评估论证，以实现投资项目最佳经济效果的一整套科学方法。它是运用现代科学技术成果，保证投资项目以最小的耗费取得最佳经济效果的有效手段。

”

各类投资项目可行性研究的内容及侧重点因行业特点而差异很大,一般包括以下几点内容:

投资必要性

主要根据市场调查及预测的结果,以及有关的产业政策等因素,论证项目投资建设的必要性。

技术可行性

主要从项目实施的技术角度合理设计技术方案,并进行比较、选择和评价。

财务可行性

主要从项目及投资者的角度设计合理的财务方案,从企业理财的角度进行资本预算,

组织可行性

制订合理的项目实施进度计划、设计合理的组织机构、选择经验丰富的管理人员、建立良好的协作关系、制订合适的培训计划等,保证项目的顺利执行。

经济可行性

主要从资源配置的角度衡量项目的价值,评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源、增加供应、创造就业、改善环境、提高人民生活等方面的效益。

社会可行性

主要分析项目对社会的影响,包括政治体制、方针政策、经济结构、法律道德、宗教民族、妇女儿童及社会稳定性等。

风险因素及对策

主要对项目的市场风险、技术风险、财务风险、组织风险、法律风险、经济及社会风险等风险因素进行评价,制定规避风险的对策,为项目全过程的风险管理提供依据。



“

SWOT分析法又称为态势分析法,它是由旧金山大学的管理学教授韦里克于20世纪80年代初提出来的。SWOT四个英文字母分别代表:优势(Strength)、劣势(Weakness)、机会(Opportunity)、威胁(Threat)。所谓SWOT分析,即态势分析,就是将与研究对象密切相关的各种主要内部优势、劣势、机会和威胁等通过调查列举出来,并依照矩阵形式排列,然后用系统分析的思想,把各种因素相互匹配起来加以分析,从中得出一系列相应的结论,而结论通常带有一定的决策性。

”

2 SWOT分析——分析环境因素

优势

是企业的内部因素，具体包括：有利的竞争态势、充足的财政来源、良好的企业形象、技术力量、规模经济、产品质量、市场份额、成本优势、广告攻势等。

劣势

企业的内部因素，具体包括：设备老化、管理混乱、缺少关键技术、研究开发落后



机会

企业的外部因素，具体包括：新产品、新市场、新需求、外国市场壁垒解除、竞争对手失误等。

威胁

企业的外部因素，具体包括：新的竞争对手、替代产品增多、市场紧缩、行业政策变化、经济衰退、客户偏好改变、突发事件等。

将调查得出的各种因素根据轻重缓急或影响程度等排序,构造SWOT矩阵。具体包含以下几种形式:优势机会并存(SO)、机会弱势并存(WO)优势威胁并存(ST)、劣势威胁并存(WT)。

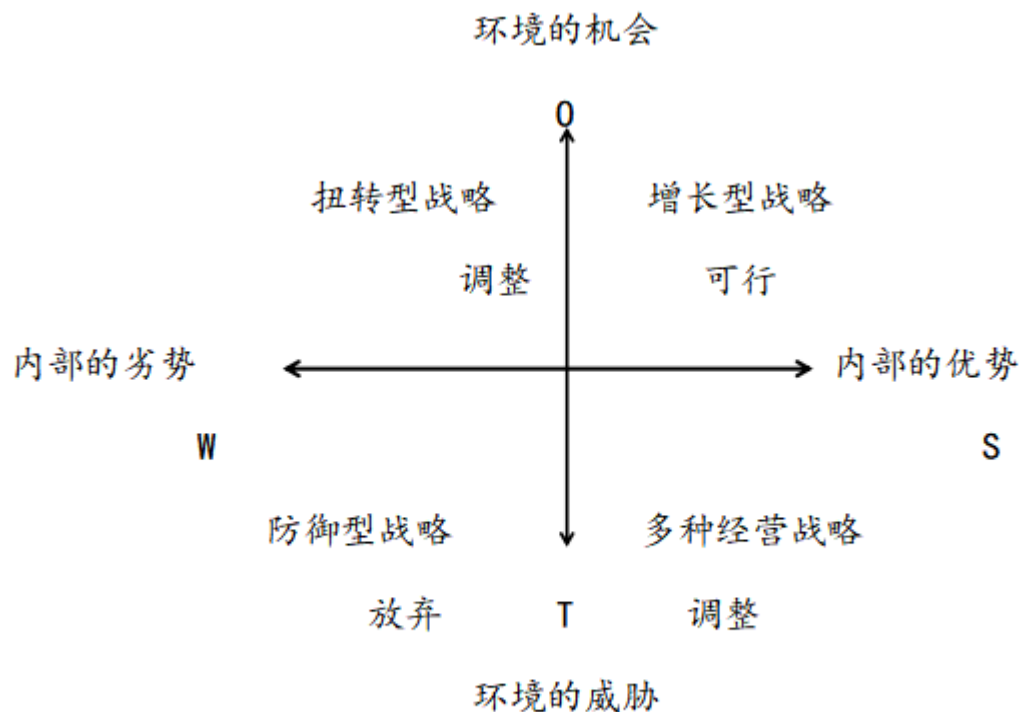
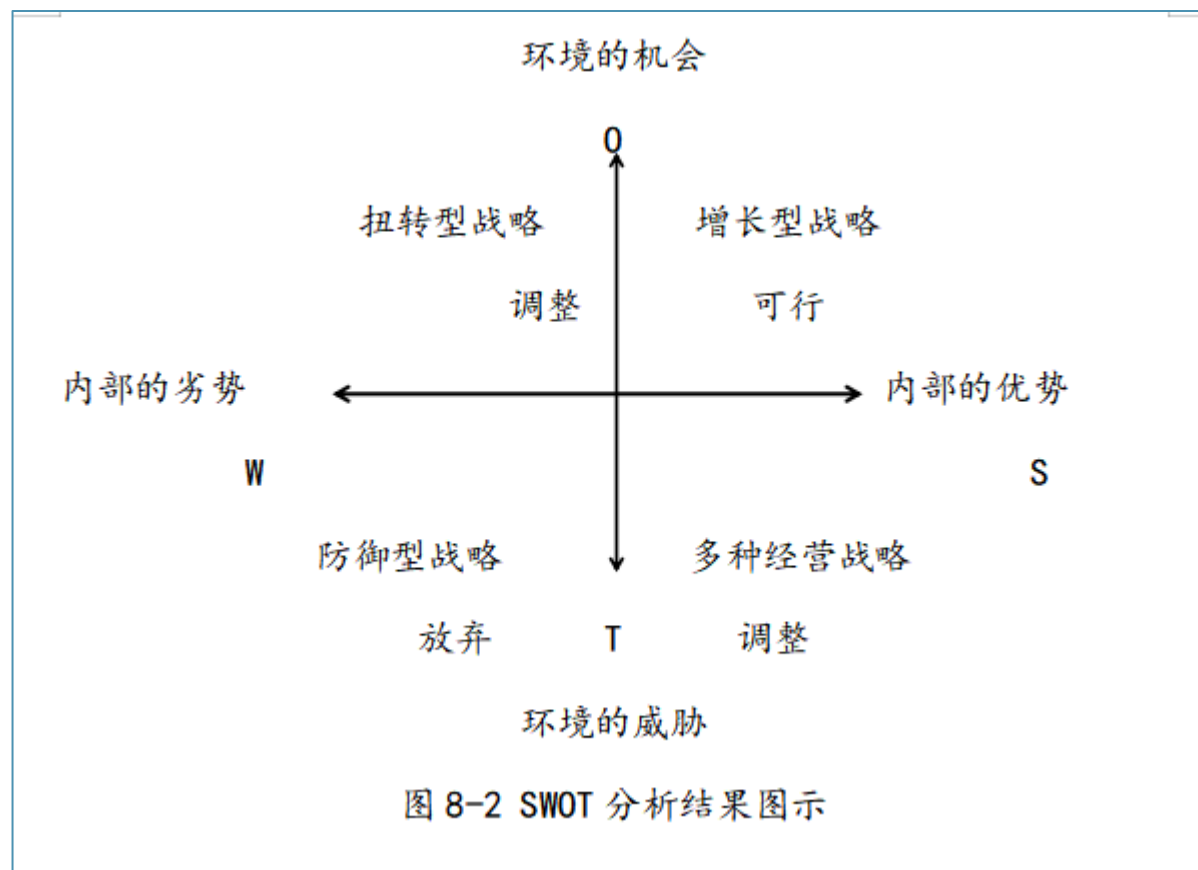


图 8-2 SWOT 分析结果图示

知识产权是指人们对自己创造性的智力劳动成果所享有的民事权利，如著作权、专利权、商标专用权、商业秘密专有权等，是调整知识产权的获取、利用和保护所涉及的社会关系的法律规范的总称

SWOT分析的结果在不同的象

限，企业所处的状态不同，因此可针对性地进行项目的调整。其中，第一象限是最佳状态，项目可行；第三象限为最差状态，项目不可行，应该放弃；第二、四象限为调整型策略。



An aerial photograph of the London skyline, featuring The Shard as the central focal point. The city is densely packed with various buildings, and the River Thames is visible in the lower part of the frame. The sky is filled with soft, white clouds.

共创共成长

谢谢观看