

案例

比亚迪汽车售后服务企业现场 6S 管理

“6S”	序号	标 准
整理	1	一切不用的物品，一律不放置在作业现场；一旦发现坚决清出现场
	2	不经常使用的物品(半年以上用一次)，必须远离作业现场放置或存入仓库
	3	偶尔使用的物品(一个月以上)，各专业车间应集中统一存放
	4	经常或反复使用的物品(一周、一个月)，一定要放置作业现场
整顿	1	所有使用的物品必须定置摆放，做到物各有位，物在其位
	2	物品要定置摆放，并有明确的标识
	3	现场物品的摆放要符合人体工程学的要求，取放方便，省时、省力
	4	使用工具要有明确的分类，一律按规定摆放，达到过目知数
清扫	1	所有使用的物品都要由物品的使用者负责清扫干净
	2	在清洁设备的同时要对设备进行检查和保养
	3	通过现场清扫，查清污染源并加以改善
清洁	1	对整理、整顿、清扫的全过程要不断地总结、坚持和不断地提高
	2	清除或减少各种作业环境的有害的污染，达到安全无灾害
素养	1	每位员工都能自觉维护与改善工作环境
	2	行为举止文明，遵章守纪
	3	有良好的工作习惯，主动按各种工艺文件执行标准作业
安全	1	对所有员工要进行安全教育
	2	要有正确的安全通道
	3	消防器材要摆放到位