

利润中心

1. 游戏准备

参加人数不限，游戏时间：45 分钟左右，场地要求是室外的空地。

2. 所需材料

蒙眼布、胶带、15 条 5 米左右的细尼龙绳、橡胶管、吸管、一次性筷子、一个塑料盆、一个杯子。

3. 活动目的

是让学员体会团队共同合作完成任务时的合作精神。让学员体会团队是如何选择计划方案以及如何发挥所有人的长处的。

4. 操作程序

(1) 给学员材料：蒙眼布、胶带、细尼龙绳 15 条（每条约 5 米左右）、橡胶管 2、3 条、每条长约 50-70 厘米、吸管 5-6 捆、一次性筷子 50-60 双。

(2) 讲师用材料：约 10-15 米左右的绳子放在地上，围成一个直径约 4 米的圆圈，圈中央放置一只塑料盆，倒扣在地上，盆上放一杯水。杯子可以是不同材料的，比如玻璃杯、敞口塑料杯等。杯子中装有水，每 1 个这样的结构称为 1 个“工作站”。讲师可设立 4-5 个这样的工作站。用 2 米左右的绳子围成一个直径约 1 米的圆圈，当作一个“利润回收中心。”

(3) 将学员分成小组，每组不少于 3 人不多于 8 人。

(4) 讲师告诉学员他们的任务是：每个小组都要从 5 个工作站内将水杯从工作站取出，放入利润中心，不能将水从杯子里洒出来。成功运送第 1 杯水可得 1 万元，第 2 杯 2 万元，第 3 杯 4 万，第 4 杯 8 万，第 5 杯 16 万。

(5) 运水的规则如下：

- ①任何人不能进入绳围，身体的任何部位不能直接碰到绳围内的一切。
- ②取水的工具可从以上提供的物品中自行选择或任意制造。
- ③使用工具取水的人在行动开始之后直到将水送到利润中心都要被蒙住眼睛。
- ④（如果不止一个小组）先完成的小组可任意选择下一步从哪一个工作站中取水。
- ⑤任何一个工作站中的水在运的过程中翻倒，不再加入补充新水，此工作站

废弃。

⑥活动时间累计为 40 分钟。时间超过，活动结束。

5. 相关讨论

(1) 在刚才的活动中，你们对自己的哪些方面感到满意？

(可能答案：试用了多种方法（虹吸、胶粘、绳套等）；大家能同心协力；学员之间每个人都参与了。)

(2) 在刚才的活动中，你们觉得哪些方面需要改进？

(可能答案：开始时没有充分分析工具；没有充分了解游戏规则；领导缺乏权威，大家各行其是；过于急于求成。)

(3) 从刚才的活动中，你们得到了什么？在现实中应如何应用？

(可能答案/归纳总结：事情开始之前要做更充分的前期准备；计划和执行是两回事，光计划好并不能保证实施会成功。)

6. 游戏总结

(1) 一旦方法形成，一个团队往往很难打破常规，采用新方法（比如有的团队老是用胶带粘，虽然效果不好）

(2) 一件事情的失败往往由很多环节引起，不仅仅是领导或决策上的失误。

(3) 很好的计划成败还取决于是否能很好地执行和良好的配合。

(4) 执行阶段是否能顺利完成任务的重要环节。在此阶段，一定要考虑到所有可能出问题的因素，大家相互配合去完成任务。