

10 天左右建成火神山和雷神山医院 ——“两山速度”彰显中国力量

从 2019 年 12 月开始，湖北省武汉市部分医院陆续发现了多例不明原因肺炎病例。2020 年 1 月 9 日，有关专家首次明确了引起肺炎的病原体为“冠状病毒”，这一天武汉也出现了首例新冠肺炎的死亡病例。此后，有很多医院的医生被传染并因此不治身亡。20 日，北京、上海分别有了确诊病例，钟南山院士证实了新冠肺炎存在人传人现象。由于“病毒”传染速度之快让人始料未及，加之没有特效药及有效的治疗手段。一时间武汉市医院病床告急，医生、防护用品中、药品等医疗资源严重不足，人们开始恐慌，部分人员开始离开武汉市到外就寻医，使得“病毒”向武汉以外的地区传播。为切断传播源，1 月 23 日，武汉实施“封城”，与此同时，为抗击疫情武汉的火神山医院开建。

“这是救命工程，早一分钟建成医院，就能早一分钟挽救生命！”中建集团党组书记周乃翔表示。中建三局牵头火神山医院建设。1 月 23 日晚 10 时，队伍火速进场，一场和时间赛跑的战斗打响。

很快，寒风凛冽的知音湖畔，变成了热火朝天的施工现场，轮班作业，24 小时施工。管理人员从 160 人增加到 1500 余人，作业人员从 240 人到 1.2 万多人，大型机械设备、车辆从 300 台到近千台，快速推进局面迅速形成。

作为火神山医院安装项目部总工程师，金晖白天在现场协调生产，晚上到设计院沟通优化设计方案，连续 10 天高强度作战。

1 月 25 日，火神山医院激战正酣，武汉市决定再建一所雷神山医院，中建集团独立承建，开启“双线作战”模式。

“这几乎是不可能完成的任务！”有专家表示，3.39 万 m^2 的火神山医院，按照常规建设至少要 2 年，搭建临时建筑都得 1 个月，更何况还有一个两倍于火神山医院体量、工期却与之相当的雷神山医院。

时间紧、任务重、人员物资有限、参与单位众多，如何协同作战？中国建筑集团党组副书记、总经理郑学选介绍，制定“小时制”作战地图，倒排工期，将每一步施工计划精确到小时乃至分钟，大量运用装配式建造、BIM 建模、智慧建造等前沿技术，根据现场情况实时纠偏，

使数百家分包、上千道工序、4万多名建设者都能统一协调、密切配合，确保规划设计、方案编制、现场施工、资源保障无缝衔接、同步推进。

1月23日10时，连夜基础施工；1月24日除夕，完成场平；1月25日，正式开工，2月2日，火神山医院交付使用。

1月25日16时，项目启动；1月26日，开始场平等工作；1月27日，正式开工，2月6日，雷神山医院开展验收并逐步移交。

在24小时“云监工”的注视下，火神山医院、雷神山医院拔地而起——这是与疫情赛跑的“中国速度”。