

## 管理失控，经济受损

2016年7月1日凌晨，在越江隧道区间用于连接上下行线的安全联络通道的施工作业面内，因大量的水和流沙涌入，引起隧道部分结构损坏及周边地区地面沉降，造成3栋建筑物严重倾斜，××江防汛墙局部坍塌并引起管涌。经事故调查组调查，这是一起造成重大经济损失的工程责任事故，直接经济损失1.5亿元左右。

轨道交通4号线是××轨道交通环线的东南半环，全长22 km。由于报警及时，隧道和地面建筑物内所有人员全部安全撤离，没有造成伤亡。

据调查，引发事故的原因是：施工单位在用于冷冻法施工的制冷设备发生故障、险情征兆出现、工程已经停工的情况下，没有及时采取有效措施，排除险情，现场管理人员违章指挥施工，直接导致了这起事故的发生。同时，施工单位未按规定程序调整施工方案，且调整后的施工方案存在欠缺。总包单位现场管理失控，监理单位现场监理失职。

工程现场的施工和管理是第一位的，工程造价控制是第二位的。为了加强工程现场管理，增加工程的费用支出是必然的，说明双方是同步的，但不加强工程现场管理就能减少工程的费用支出吗？本案例告诉人们，答案是否定的。减弱工程现场管理，表面上看可以减少现场管理费用支出，但实际上结果正好相反。管理不当，管理失控，管理失职，可能会造成质量问题，造成不必要的返工，造成不必要的费用支出。像本案例这样造成重大经济损失的工程责任事故，直接经济损失1.5亿元左右，这样的事故当然是不多见的。但却给人们一个教训，管理就是生产力，管理不当会严重破坏生产力。要想控制工程造价，必须加强工程现场管理，在抓好进度管理和质量管理的同时，必须抓好安全管理，现场管理抓好了，才谈得上工程造价控制。