

## 第十章 责任会计 练习题

### 一、单项选择题

- 1.计算投资报酬率时，其经营资产计价是采用（ ）。  
A.原始价值 B.账面价值 C.委估价值 D.市场价值
- 2.责任会计的主体是（ ）。  
A.管理部门 B.责任中心 C.销售部门 D.生产中心
- 3.投资中心的利润与其投资额的比率是（ ）。  
A.内部收益率 B.剩余收益 C.部门贡献边际 D.投资报酬率
- 4.责任会计中确定责任成本的最重要的原则是（ ）。  
A.可避免性 B.因果性 C.可控性 D.变动性
- 5.成本中心的责任成本是指该中心的（ ）。  
A.固定成本 B.产品成本 C.可控成本之和 D.不可控成本之和
- 6.下列项目中，不属于利润中心负责范围的是（ ）。  
A.成本 B.收入 C.利润 D.投资效果
- 7.以获得最大净利为目标的组织单位是（ ）。  
A.责任中心 B.成本中心 C.利润中心 D.投资中心
- 8.对于成本中心来说，考核的主要内容是（ ）。  
A.标准成本 B.可控制成本 C.直接成本 D.可变成本
- 9.为了使部门经理在决策时与企业目标协调一致，应该采用的评价指标为（ ）。  
A.投资报酬率 B.剩余收益 C.现金回收率 D.销售利润率

10.在以成本作为内部转移价格制定基础的条件下，如果产品的转移涉及利润中心或投资中心时，下列方法中能够采用的只能是（ ）。

A.标准成本法    B.变动成本法    C.实际成本法    D.标准成本加成法

11.（ ）是责任会计中应用最广泛的一种责任中心形式。

A.成本中心    B.利润中心    C.投资中心    D.责任中心    E.收益中心

12.在组织形式上，（ ）一般都是独立的法人。

A.成本中心    B.利润中心    C.投资中心    D.责任中心

13.责任成本是指该中心发生的（ ）。

A.工段成本之和    B.产品成本    C.可控成本之和    D.不可控成本之和

14.既对成本负责，又对收入负责的责任中心，被称为（ ）。

A.成本中心    B.利润中心    C.投资中心    D.责任中心

15.属于制定内部转移价格的原则是（ ）。

A.全局性原则    B.可控性原则    C.责权利相结合原则    D.统一性原则

16.提高投资报酬率的途径（ ）。

A.投资不变，净利增加

B.净利减少，投资增加

C.净利增加的幅度低于投资增加的幅度

D.净利减少的幅度超过投资减少的幅度

17.不属于成本中心的类型（ ）。

A.标准成本中心    B.费用中心    C.技术性成本中心    D.责任成本

18.主要用于评价利润中心负责人的经营业绩,因而应针对经理人员的可控成本费用进行评估和评价的是( )。

- A.可控贡献毛益    B.部门贡献毛益    C.部门营业利润    D.贡献毛益

19.不属于建立责任会计的原则( )。

- A.目标一致性原则    B.可控性原则    C.激励原则    D.自主性原则

20.不属于制定内部转移价格的方法是( )。

- A.市场价格                      B.协商价格  
C.双重内部转移价格    D.以“费用”作为内部转移价格

## 二、多项选择题

1.属于责任会计中内部转移价格的类型包括( )。

- A.市场价格                      B.协商价格  
C.成本价格                      D.双重价格

2.责任中心按其所负责任和控制范围不同,分为( )。

- A.成本中心    B.费用中心    C.投资中心    D.收入中心    E.利润中心

3.责任中心考核的指标包括( )。

- A.可控成本    B.产品成本    C.利润    D.投资报酬率    E.剩余收益

4.对投资中心考核的重点是( )。

- A.贡献边际    B.销售收入    C.营业利润    D.投资报酬率    E.剩余收益

5.利润中心分为( )。

- A.自然利润中心    B.人为利润中心    C.实际利润中心  
D.预算利润中心    E.标准利润中心

6.成本中心可以是（ ）。

A.车间 B.个人 B.工段 D.班组 E.分厂

7.成本中心相对于利润中心和投资中心有其自身的特点,主要表现在( )。

A.成本中心只考核成本和费用而不考核收益。

B.成本中心应对全部成本负责。

C.成本中心只对可控成本负责。

D.成本中心只对变动成本负责。

8.下列各项中,属于利润中心应当拥有的权利是( )。

A.价格决策权

B.生产决策权

C.投资决策权

D.销售决策权

9.要对可控成本负责的责任中心是( )。

A 标准成本中心 B 利润中心

C 投资中心 D 费用中心

10.作为可控成本必须同时具备以下条件,责任中心能够( )。

A.预知将要发生的成本

B.准确计量所发生的成本

C.准确确定将要发生的数额

D.调节和控制成本耗费

### 三、判断题

1.某成本中心的可控成本,即为该中心的责任成本。( )

2.从一个成本中心来讲,在一般情况下,变动成本大多是可控成本,固定成本大多是不可控成本。( )

3.“可控成本”是成本中最主要的考核指标。( )

4.分清可控成本和不可控成本有助于分清各部门的责任。( )

5.双重价格就是买卖双方分别采用不同的市场价格为内部转移价格的计价基础。( )

- 6.投资报酬率等于成本利润率乘以投资周转率。( )
- 7.利润中心是对收入和利润负责的区域。( )
- 8.成本中心是指只负责计量和考核成本费用,不计量考核收入.利润.投资的责任中心。( )
- 9.投资中心只适用于规模和经营权较大的部门,一般按地区或产品设置,或既按地区又按产品设置。( )
- 10.责任预算的编制目的在于将责任中心的经济责任数量化。( )
- 11.责任报告按其反映的经济业务内容,可以分为成本报告与财务报告;按其编制的时间,可以分为日报.周报.旬报.季报.年报。( )
- 12.责任报告按其报告的形式,可以分为书面报告.图解报告和口头报告。( )
- 13.内部转移价格是指企业内部有关责任中心之间转移中间产品相互提供劳务的结算价格。( )
- 14.双重内部转移价格是指对产品 (半成品)的供需双方分别采用不同的转移价格。( )
- 15.以中间产品生产时发生的生产成本作为其内部转移价格,即为实际成本法。( )

#### 四、计算题

1.某车间是一成本中心,下属单位为甲、乙、丙三个工段(也是成本中心)。下属单位及该车间本月发生的可控成本资料如下:

(1) 下属单位可控成本资料如下表所示(单位:元):

**可控成本资料**

成本 项目	甲 工 段		乙 工 段		丙 工 段	
	实际数	预算数	实际数	预算数	实际数	预算数
直接材料	15600	15000	6850	6800	4360	4400
直接人工	14800	15000	7180	7200	3860	3800
制造费用	8200	8000	5350	5400	1980	2000

(2) 本车间可控成本资料如下所示(单位:元):

**本车间可控成本资料**

成本项目	实际数	预算数
间接材料	1580	1500
间接人工	1430	1450
维修费	800	800
折旧费	700	700
其他费用	300	280

要求：根据上述资料，编制该成本中心的业绩报告（责任报告）。

2.某事业部为一利润中心，该事业部的有关收入和成本的实际和预算资料如下表所示：

**事业部的有关收入和成本的实际和预算资料**

项目	实际数（元）	预算数（元）
销售收入	282800	280000
直接材料	82000	80000
直接人工	72000	73000
制造费用	51600	50000
其中：变动性制造费用	32000	32000
固定性制造费用	19600	18000
推销费用	3450	3500
其中：变动性推销费用	2050	2000
固定性制造费用	1400	1500
管理费用	4280	4500
其中：变动性管理费用	3060	3000
固定性管理费用	1220	1500

要求：根据上述资料

- (1) 编制出该事业部（利润中心）的业绩报告。
- (2) 计算出该事业部的销售利润率。

3.某企业为一投资中心，该企业某期有关营业资料如下：

销售收入总额	425000 元
营业资产期初余额	198600 元
营业资产期末余额	211400 元
营业利润	58760 元
预定投资报酬率	18%

要求：

- (1) 计算出该投资中心的投资报酬率。
- (2) 计算出该投资中心的剩余利润（剩余收益）。

4.某企业新近兼并某一零件制造厂，可作为该企业的另一投资中心。该厂年生产能力为 30 万件，单位变动成本为 14 元，单位成本（完全成本法下）为 15 元，产品销路不成问题，销售单价为 18 元。企业若向外部市场购买，购入单价为 17.5 元（原本为 18 元，因量大而优惠至 17.5 元），年需求总量为 28 万件。

若该零件制造厂向企业提供零件，内部转移价格制定过程中共有以下四种备选价格：（1）18 元；（2）17.5 元；（3）15 元；（4）14 元。

要求：确定最为合适的内部转移价格，并说明选取或舍弃的理由。