

第十一章 作业管理 练习题

一、单项选择题

- 1.作业成本法适用与具有以下特征的企业（ ）。
A.间接生产费用比重较小
B.作业环节较少
C.生产准备成本较高
D.产品品种较少

- 2.每一作业成本计算程序首先要确认作业，将所消耗的（ ）直接归集于每一个作业。
A.制造费用
B.共同费用
C.直接人工
D.直接材料

- 3.下列关于作业成本法之说法，不正确的是（ ）。
A.作业成本法认为，产品之成本实际上就是企业全部作业消耗资源之总和
B.作业成本法之成本计算可以概括为“资源-产品”
C.作业成本法之基本思想是“产品消耗作业，作业消耗资源”
D.作业成本法强调使用直接追溯和动因追溯方式来分配成本

- 4.按照作业成本法的基本原理，（ ）是基于一定的目的、以人为主体消耗一定资源的特定范围内的工作。
A.资源 B.作业 C.作业动因 D.资源动因

- 5.作业成本法相对于传统成本法来说，主要是在（ ）方面的改进。
A.管理费用分配
B.直接人工成本计算
C.直接材料成本计算

D.间接费用分配

6.决定一项作业所耗费资源，体现作业量和资源消耗之间的因果关系的要素叫作（ ）。

A.作业动因 B.资源动因 C.作业中心 D.成本动因

7.在作业成本法下，引起作业成本增加的驱动因素称为（ ）。

A.资源成本动因 B.作业成本动因
C.数量动因 D.产品动因

8.A 公司本期制造费用共计 480000 元，采用传统成本法核算，它拥有 5 个为辅助生产部门和 5 个生产部门，生产 25 种产品。其制造费用中应有（ ）分配至产品层次。

A.48000 元 B.480000 元 C.1920 元 D.0 元

9.作业成本法的缺陷有（ ）。

A.实施成本较高
B.实施效果较差
C.成本决策相关性较弱
D.间接费用的分配与产出量相关性较弱

10.下列关于作业成本法优点的表述中，不正确的是（ ）。

A.作业成本法的主要优点减少了传统成本信息对于决策的误导
B.作业成本法有助于改进成本控制
C.作业成本法为战略管理提供信息支持
D.相对于完全成本法而言，作业成本法的开发和维护费用较低

11.按照作业的执行方式，可将作业分为（ ）。

A.主要作业和次要作业

- B.必需性作业和酌量性作业
- C.重复作业和不重复作业
- D.后勤作业和质量作业

12.下列项目中，不属于按受益对象分类的作业是（ ）。

- A.单位水平作业 B.协调平衡作业
- C.批次水平作业 D.工厂维持作业

13.销售成本和调运成本不包括（ ）。

- A.执行订单成本 B.装运成本
- C.编制商品销售价目表 D.材料采购

14.作业成本法所采用的成本动因（ ）。

- A.不考虑辅助作业
- B.只考虑某些生产作业
- C.将作业与产品直接联系在一起
- D.将作业与产品间接联系在一起

15.与数量相关的动因不包括（ ）。

- A.产量 B.直接人工工时
- C.机器工时 D.生产工人人数

16.在作业成本法下通常难以找到合适的成本动因来将（ ）作业所消耗的资源分配至产品。

- A.车间管理 B.直接人工
- C.质量检验 D.机器调试

17.下列有关作业成本动因的说法中，不正确的是（ ）。

- A.业务动因通常以执行的次数作为作业动因，并假定执行每次作业的成本相等

- B.按照持续动因分配不同产品应负担的作业成本时，分配率=归集期内作业总成本/归集期内总作业次数
- C.不同产品所需作业量差异较大的情况下，不宜采用业务动因作为分配成本的基础
- D.强调动因一般适用于某一特殊订单或某种新产品试制等

18.下列各项作业中，属于增值作业的是（ ）。

- A.材料或者在产品堆积作业
- B.产品喷涂上色作业
- C.返工作业
- D.无效率重复某工序作业

19.作业成本管理的步骤不包括（ ）。

- A.确认和分析作业
- B.业绩评价
- C.与传统成本算法比较分析
- D.报告非增值作业成本

20.下列作业属于随着产量变动而变动的作业是（ ）。

- A.单位级作业 B.批次级作业
- C.产品级作业 D.生产维持级作业

二、多项选择题

1.下列关于作业成本动因的说法，不正确的有（ ）。

- A.是用来计量各项产品对作业的耗用情况
- B.是引起作业成本变动的因素
- C.可分为资源动因和业务动因
- D.运用作业成本动因可将资源成本分配给各有关作业

2.关于作业成本管理的下列说法中正确的有（ ）。

- A.可以消除浪费
- B.可以实现持续改善
- C.可以提高客户价值
- D.关注之重点是如何降低产品成本

3.下列情况中，需要进行盈利分析的有（ ）。

- A 销售增加之同时，利润总额在下降
- B 生产部门之经理不相信会计部门计算之产品成本
- C 销售部门不愿意使用会计部门报告之产品成本进行销售价格之决策
- D 间接费用之分配率较高，而且不断地大幅增长

4.作业分析的步骤包括（ ）。

- A.分析作业之间的联系
- B.辨别不必要或不增值的作业
- C.将作业与先进水平进行比较
- D.对重点的增值作业进行分析

5.一般来说，以下属于非增值作业的是（ ）。

- A.存货的存储
- B.零部件的组装
- C.半成品在不同工序间的搬运
- D.原材料的切割打磨

6.增值作业必须同时满足以下的条件（ ）。

- A.该作业的功能是明确的
- B.通常该作业在企业的整个作业链中是不能去掉、合并或替代的
- C.该作业能为最终产品或劳务提供价值
- D.该作业必须作用于每件产品

7.采用作业成本法的公司一般应该具备（ ）。

- A.制造费用在产品成本中占有较大比重
- B.产品多样性程度高
- C.具有强烈的竞争优势
- D.规模比较大

8.作业成本法认为，将成本分配到成本对象有三种不同的形式，它们是（ ）。

- A.动因分配 B.追溯
C.间接追溯 D.分摊

9.下列关于作业成本法的表述中,不正确的有()。

- A.作业成本法是将间接成本更准确地分配到产品和服务的一种成本计算方法
- B.作业成本法是将辅助费用更准确地分配到产品和服务的一种成本计算方法
- C.作业成本法是将间接成本和辅助费用更准确地分配到产品和服务的一种成本计算方法
- D.由于传统的成本计算方法需要将固定成本分摊给不同产品,从而使平均成本随着产量增加而下降,刺激经理人过度生产,因此提出了作业成本法

10.下列各项中，属于作业管理的有（ ）。

- A.成本动因分析 B.作业分析
C.成本差异分析 D.绩效衡量

三、判断题

1.企业的生产过程既是作业消耗资源、产品消耗作业的过程，又是产品价值的形成过程。（ ）

2.作业动因是引起作业成本变动之因素。作业动因计量各种产品对作业耗用之情况，并被用来作为作业成本之分配基础。（ ）

3.直接追溯是指根据成本动因将成本分配到各成本对象之过程。()

- 4.生产分析是以作业成本管理之成本分配观，对作业产生之原因、作业执行之情况以及作业执行之结果进行分析，从而消除非增值作业，降低非增值成本、提高增值作业之效率。（ ）
- 5.资源耗用模型，是一种建立在作业成本管理基础上之长期经营决策模型。（ ）
- 6.从作业成本法的观点来看，所有成本都是变动的。（ ）
- 7.作业成本法的基础资料仍来源于权责发生制下的核算数据，因此并不能完全消除传统成本核算方法的弊端。（ ）
- 8.生产工艺流程中的每项作业都是增值作业。（ ）
- 9.作业链同时表现为价值链，作业成本管理通过作业链和价值链的不断优化实现持续降低成本的目的。（ ）
- 10.作业成本法的“二维观”包括了成本计算和成本管理。（ ）
- 11.作业成本法的核心在于确定了“成本动因”概念，主张以成本动因作为分配间接成本的基础,利用成本动因来解释成本性态。（ ）
- 12.作业成本计算的基本程序就是将各类资源作业分配到各产品。（ ）
- 13.作业成本管理涉及的仅仅是生产成本而不包括期间费用。（ ）
- 14.作业成本法是传统成本计算方法的一种，其主要特点是先按资源动因分配费用，计算各作业中心成本，再按作业动因分配作业成本，计算产品成本。（ ）
- 15.在作业基础成本法下，制造费用的分配主要以与产出量相关的因素为分配基础。（ ）

四、计算题

1.飞跃公司采用作业成本法核算该公司的铬合金车轮制造过程。公司管理者确定了四种作业：材料搬运、机器准备、零件安装和抛光。2023 年预计的作业成本和各自的作业成本分配基数如下表所示。

甲乙两种产品资料		
作业	预计成本总额（元）	分配基数
材料搬运	12000	零件数量
机器准备	3400	调整准备次数
零件安装	48000	零件数量

抛光	80000	直接人工小时
合计	143400	

本年飞跃公司预计生产 1000 个铬合金车轮，预计使用 3000 个零件，需要对机器调整准备 10 次，抛光需要 2000 个直接人工小时。

要求：

- (1) 计算每项作业的成本分配率。
- (2) 计算每个车轮的间接制造成本。

2.A 企业本月生产甲乙两种产品，其中甲产品技术工艺过程较为简单，生产批量较大；乙产品工艺过程较为复杂，生产批量较小。其他有关资料如下表所示。

甲乙两种产品资料

项目	甲产品	乙产品
产量（件）	8000	4000
直接人工工时（小时）	180000	20000
单位产品直接人工成本（元）	24	28
单位产品直接材料成本（元）	10	15
制造费用总额（元）	490000	

假设经作业分析，该企业根据各项作业的成本动因性质设立机器调整准备、质量检验、设备维修、生产订单、生产协调等六个作业成本库；各作业成本库的可追溯成本、成本动因、作业量以及作业成本分配率等有关资料如下表所示。

可追溯成本、成本动因、作业量以及作业成本分配率资料

作业成本库	可追溯成本 (元)	成本动因	作业量		
			甲	乙	合计
机器调整准备	50000	准备次数	300	200	500
质量检验	72000	检验次数	120	60	180
设备维修	48000	维修工时	1400	1000	2400
生产订单	176000	订单份数	400	40	440
材料订单	96000	订单份数	90	70	160

生产协调	48000	协调次数	160	80	240
合计	490000				

要求：

- （1）采用传统成本计算制定（产量基础），以直接人工工时为分配标准，计算甲、乙两种产品应分配的制造费用及单位成本。
- （2）采用作业成本计算法计算甲、乙两种产品应分配的制造费用及单位成本。

3.某小型企业为客户订制产品（部分零件购买，部分零件按客户需要加工），企业现有员工 20 人，按加工和装配两个中心组织生产，加工中心月生产能力为 800 小时，装配中心月生产能力为 1000 小时。

企业本月生产规划作业资料如下表所示。

本月生产作业规划

名称	数量	单位材料 定额	需用工时定额		完工状况
			加工	装配	
产品 A	100	46	2.5	4	完工
产品 B	10	336	50	50	完工

本月资源耗费计算表

资源项目	材料	工资	动力	折旧	办公	合计
金额（元）	8000	10000	500	3000	2000	23500

主要参数及专属费用表

项目	订单	计划	采购	加工	装配	搬运	厂部	合计
人员编制	1	1	2	5	7	1	3	20
耗电度数	20	60	20	500	200	100	100	1000
折旧费（元）	200	200	300	1000	500	500	300	3000
办公费（元）	200	200	300	200	200	100	800	2000

作业衡量参数表

作业名称	作业动因	衡量参数	产品消耗		
			产品 A	产品 B	产品 C
订单	订单份数	10	1	1	8
计划	计划次数	4	1	1	2
采购	采购次数	10	9	1	0
加工	加工小时	750	250	500	0
搬运	搬运次数	25	20	5	0
装配	装配小时	900	400	500	0
厂部	价值	按各分配对象所耗费的资源成本分配			

要求：采用作业成本计算法计算产品 A 和产品 B 的产品成本。