

第六章 短期经营决策 练习题

一、单项选择题

- 1.下列各项属于无关成本的是（ ）。
A.机会成本 B.增量成本 C.沉没成本 D.可避免成本
- 2.按照成本无差别点分析，如果业务量 X 的取值范围在 $0 < X < X_0$ 内，则应选择（ ）。
A.固定成本较大的方案 B.固定成本较小的方案
C.重置成本较大的方案 D.重置成本较小的方案
- 3.将决策分析区分为短期决策和长期决策所依据的标志是（ ）。
A.决策的重要程度 B.决策条件的肯定程度
C.决策规划时期的长短 D.决策解决的问题内容
- 4.在其他条件不变的情况下，生产批量越大，年储存成本（ ）。
A.越大 B.越小 C.越不确定 D.越不会变化
- 5.在零部件自制或外购的决策中，如果零部件的需用量尚不确定，应当采用的决策方法是（ ）。
A.增量损益分析法 B.贡献毛益总额法
C.成本无差别点法 D.相关成本分析法
- 6.在特殊订货决策中，若企业有剩余生产能力来接受低于正常价格的特殊订货，其决策原则是（ ）。
A.订货数量多 B.不增加专属设备
C.定价高于单位成本 D.提供净边际贡献
- 7.某企业接受一批特定订货，需购买一台专用设备，价值 1000 元，在此特定订货决策中，专用设备价值属于（ ）。

A.重置成本 B.沉没成本 C.专属成本 D.不可避免成本

8.短期经营决策不包括（ ）。

A.产品生产决策 B.成本决策 C.定价决策 D.固定资产投资决策

9.如果方案涉及追加专属成本，在新产品开发的品种决策中主要通过比较不同备选方案的（ ）。

A.单位资源贡献边际 B.边际贡献总额
C.单位贡献边际 D.剩余贡献边际总额

10.甲公司生产销售乙、丙、丁三种产品，固定成本 5 万元。除乙产品外，其余两种产品都盈利，乙产品销量 2000 件，单价 105 元，单位成本 110 元，（其中，单位直接材料 20 元，单位直接人工 35 元，单位变动制造费用 45 元，单位固定制造费用 10 元），假定生产能力无法转移，在短期经营决策时，决定继续生产乙产品的理由是（ ）。

A.乙产品单价大于 55 元
B.乙产品单价大于 20 元
C.乙产品单价大于 100 元
D.乙产品单价大于 80 元

11.企业去年生产某亏损产品的贡献边际是 3000 元，固定成本是 1000 元，假定今年其他条件不变，但生产该产品的设备可对外出租，一年增加的收入是（ ）元，应停产该产品。

A.2001 B.3100 C.1999 D.2900

12.在短期经营决策中，企业不接受特殊价格追加订货的原因是买方出价低于（ ）。

A.正常价格 B.单位产品成本
C.单位变动成本 D.单位固定成本

13.某厂加工的半成品直接出售可获利 4000 元，进一步加工为成品出售可获利 4750 元，则加工为成品的机会成本是（ ）元。

A.4750 B.750 C.8750 D.4000

14.增量收入减去增量成本后的余额是（ ）。

A.边际成本 B.增量成本 C.安全边际 D.增量损益

15.在定价决策中，对于那些同类竞争产品差异性较大、能满足较大市场需要、弹性小、不易仿制的新产品最好采用（ ）。

A.撇油策略 B.渗透策略 C.弹性定价策略 D.先低后高策略

16.在经济决策中应由中选的最优方案负担的、按所放弃的次优方案潜在收益计算的那部分资源损失，就是所谓的（ ）。

A.增量成本 B.机会成本 C.专属成本 D.沉没成本

17.成本无差别点业务量是指能使两方案的（ ）。

A.标准成本相等的业务量 B.变动成本相等的业务量
C.固定成本相等的业务量 D.总成本相等的业务量

18.对现在和将来的任何决策都无影响的是（ ）。

A.沉没成本 B.边际成本 C.机会成本 D.增量成本

19.某企业生产 A 产品需要一种零件，其外购单价是 10 元。若自行生产，单位变动成本为 6 元，且需要为此每年追加 10000 元的固定成本，通过计算可知，当该零件的年需求量为（ ）件时，两种方案都可以。

A. 2000 B.2500 C.3000 D.3500

20.假设某厂有剩余生产能力 1000 机器小时，有四种产品甲、乙、丙、丁，他们的单位贡献毛益分别是 4, 6, 8, 14 元，生产一件产品所需要的机器小时各为 4,

5, 6, 7 小时, 则该厂应该增产的产品是 ()。

A.甲产品 B.乙产品 C.丙产品 D.丁产品

二、多项选择题

1.成本决策的方法很多, 因成本决策的内容及目的不同而采用的方法也不同, 主要有 ()。

A.贡献毛益总额法 B.差量损益分析法
C.相关成本分析法 D.成本无差别点法

2.下列各项属于相关成本的是 ()。

A.机会成本 B.差量成本 C.沉没成本 D.共同成本

3.决策所依据条件的肯定程度分类, 可以分为 ()。

A.确定性决策 B.风险性决策 C.不确定性决策 D.战略决策

4.企业去年生产某亏损产品的贡献边际是 2000 元, 它所承担的固定成本是 1000 元, 假定今年其他条件不变, 但生产该产品的设备可以对外出租, 一年可以获得的租金收入为 () 元, 应停产该产品。

A.2500 B.1800 C.2100 D.1900

5.下列各项中, 属于生产经营决策的有 ()。

A.亏损产品的决策 B.深加工的决策
C.零部件自制或外购的决策 D.新建厂房的决策

6.当剩余生产能力不能转移时, 亏损产品不应该停产的情况有 ()。

A.变动成本率大于 1 B.产品的贡献边际大于 0
C.产品的贡献边际率大于 0 D.单位贡献边际大于 0

7.以下有关新产品定价的表述中正确的有 ()。

- A.撇油定价法在新产品试销初期通常价格比较高
- B.渗透定价法在新产品试销初期通常价格比较低
- C.撇油定价法适用于产品生命周期较长的产品
- D.渗透定价法是一种短期的市场定价策略。

8.在是否接受低价追加订货的决策中，如果发生了追加订货冲击正常任务的现象，就意味着（ ）。

- A.不可能完全利用其绝对剩余生产能力来组织追加订货的生产
- B.追加订货量大于正常订货量
- C.追加订货量大于其绝对剩余生产能力
- D.因追加订货有特殊要求，必须追加专属成本

9.下列各项目中，属于产能具体表现形式的有（ ）。

- A.最大产能
- B.正常产能
- C.绝对剩余产能
- D.相对剩余产能

10.下列属于多方案决策的有（ ）。

- A.接受或拒绝方案决策
- B.互斥方案决策
- C.排队方案决策
- D.组合方案决策

三、判断题

- 1.因为企业采用先进的生产工艺技术，可以提高劳动生产率，降低劳动强度，减少材料消耗，可以导致较低的单位变动成本，所以企业应该无条件选择先进的生产工艺技术方案。（ ）
- 2.对于那些亏损产品，不存在应当增产的问题。（ ）
- 3.固定资产折旧费属于沉没成本，因此在决策中不予考虑（ ）
- 4.机会成本是一项实际支出，应该入账。（ ）
- 5.在生产经营决策中，确定决策方案必须通盘考虑相关业务量、相关收入和相关成本。（ ）

- 6.能够明确归属于特定决策方案的变动成本不是专属成本。()
- 7.在确定采用何种加工工艺的决策分析中，确定成本分界点是关键。()
- 8.为了扭亏为盈，凡是亏损产品都应当停产。()
- 9.如果进一步加工联产品所增加的收入大于其本身的成本，则进一步加工更为有利。()
- 10.在管理会计的调价决策中，剩余产能无法转移时，调高价格后预计销量超过利润无差别点销售量，那么就应当进行调价。()
- 11.在经济决策中应由中选的最优方案负担的，按所放弃的次优方案潜在收益计算的资源损失，就是所谓机会成本。()
- 12.亏损产品应立即停产或转产，否则生产越多，亏损越大。()
- 13.有关产品是否进行深加工的决策中，深加工前的半成品成本属于无关成本。()
- 14.沉没成本是指由于过去决策结果而引起并已经实际支付过款项的成本。()
- 15.薄利多销是所有产品的定价策略。()

四、计算题

1.已知：某公司现具有开发一种新产品的生产经营能力，有关的生产经营能力成本为 20000 元，现有甲、乙两个新品种可供选择，不需要追加专属成本。已知甲、乙两种产品的有关单价、单位变动成本和定额设备台时的预测资料如下表所示。

甲、乙两种产品的预测资料		单位：元/件
项 目 \ 品 种	甲品种	乙品种
单位售价	120	60
单位变动成本	100	45
单位产品定额台时	5	3

要求：根据上述资料，做出该公司开发哪种新产品较为有利的决策分析。

2.已知：某公司欲利用剩余生产力开发新产品 A 或 B。经预测、分析知，若生产产品 A，年产量可达 4000 件，单位售价 10 元，单位变动成本 4 元，另外，

需增加专用设备一台，价值为 1000 元；若生产产品 B，年产量可达 3000 件。每件售价 15 元，单位变动成本 7 元，需追加专属成本 12000 元。

要求：根据上述资料，做出生产哪种新产品的决策。

3. 某企业生产 A、B、C 三种产品。本年度 C 产品发生亏损，有关资料如下表所示。

某企业生产 A、B、C 三种产品的有关资料			
项 目 \ 品 种	A	B	C
销售量（件）	1000	400	500
销售单价（元）	40	50	120
单位变动成本（元）	18	30	92
固定成本（元）	12000	6000	18000

要求：（1）假设 C 产品停产后，其生产设备无法移作他用，作出 C 产品是否停产的决策分析。

（2）假设 C 产品停产后，其设备可以对外出租，一年可获得租金净收益 18000 元，那么，C 产品这时是否应停产？

4.某企业生产多种产品，2010 年丙产品发生亏损额 8000 元，已知该年度丙产品的完全成本为 18000 元，其变动成本率为 75%。假定企业现已具备增产三成丙产品的能力，且无法转移。

要求：作出是否应增产丙产品的决策分析。

5.某厂生产的 A 半成品单位售价为 12 元，单位变动成本 5 元，年产量为 10000 件。可以将其全部深加工为 B 产品。深加工为 B 产品后，每件售价可增长到 27 元，每件需加工成本 8 元。

要求：就以下各不相关的情况，作出 A 半成品是应该直接出售还是应该进行深加工的决策分析：

（1）该厂现已具备深加工 10000 件 A 半成品的能力，不需要追加专属成本，深加工能力无法转移。

(2) 该厂深加工需租入一台专用设备，年租金为 75000 元。

(3) 该厂只具有深加工 8000 件 A 半成品的能力，该能力亦可用于对外承揽加工业务，预计一年可获得贡献毛益额为 50000 元。

6. 某企业生产甲仪器，全年最大生产能力为 100 台，正常产销数量为 80 台。甲仪器的销售单价为 12000 元，单位变动成本 6000 元，固定性制造费用 2000 元。

要求：(1) 现有客户前来订货 20 台，每台出价 7000 元。企业的剩余生产能力无法转移，接受该批订货不需要增加专属成本。那么，该项订货能否接受？为什么？

(2) 如果客户前来订货 20 台，出价仍为 7000 元，企业的剩余生产能力无法转移。若接受这批追加订货，则需购置专用加工设备一台，价值 18000 元。那么，该批订货能否接受？为什么？

(3) 如果客户前来订货 30 台，出价仍为 7000 元。企业的剩余生产能力可以转移。若对外出租，可获租金收入 12000 元；若接受订货，需增加专属成本 18000 元。那么，该批订货能否接受？为什么？

7. 某企业每年需要 A 零件 10000 件，市场售价为每件 30 元。企业现有剩余生产能力可以自行安排生产，经预测，每件需要直接材料 9 元，直接人工 10 元，变动性制造费用 4 元，固定性制造费用 11 元。

要求：(1) 如外购，企业的剩余生产能力也无法转移。那么，对 A 零件，该企业是应该自制还是应外购？试作出决策分析。

(2) 如果企业可利用剩余生产能力生产另一种 B 产品 1600 件，其售价为每件 16 元，单位变动成本为 8 元，那么，这时 A 零件是应自制还是应外购？何者为宜？

8. 某企业生产所需用的 C 零件既可以自制，亦可以从市场上购买，每件市价为 80 元。每年自制 C 零件的固定成本为 60000 元，单位变动成本为 60 元。

要求：作出企业所需要的 C 零件是应自制还是应外购的决策分析。

9.某企业可采用两种工艺技术方案生产甲产品。采用半自动化设备生产时，其单位变动成本为10元，年固定成本总额为200000元；采用自动化设备生产时，其单位变动成本为6元，年固定成本总额为320000元。

要求：

(1) 当甲产品的年产销量为35 000件时，试作出该企业应采用何种工艺技术方案组织生产的决策分析。

(2) 当企业的年最大产销量为28 000件时，企业应采用何种工艺技术方案组织生产，为什么？

10.某企业产销A产品，经统计分析，测得其售价与销量存在着以下关系： $p=126-2x$ ，单位变动成本与销量的关系为： $b=30+0.4x$ （ p 、 b 的单位为元），固定成本总额为112元。

要求：根据上述资料确定A产品的售价。

11.某公司生产经营甲产品，其单位售价为80元，单位变动成本为42元，固定成本总额为26000元，年销售量为1000件。企业现有最大生产能力为1800件。

要求：利用利润无差别点法评价以下各不相关条件下调价方案的可行性。

(1) 若将售价调低10%，预计销售量可达到1600件。

(2) 若将售价调低为每件62元，预计最大销售量可达到2100件，但需增加专属成本4000元。

(3) 若将价格调高为每件85元，只能争取到800件的订货，但剩余生产能力可以转移，可获得贡献毛益1000元。

12.AF公司收到一份一次性的订单，要求订购其生产的一种产品K共2000件，且出价为每件80元。AF公司的生产能力尚有剩余，但是该产品装配起来比较复杂。与该产品有关的资料还包括：每件产品装配需工时4小时，每件需X零件4个、Y零件3个。另外需租用一台设备，租金总额为20000元。

产品装配的技术要求高，目前装配工人的生产能力没有用足，但是公司的政

策是付全薪保留这批工人。装配工人的工资率为每小时 5 元。

其他产品的生产也需要使用 X 零件，X 零件可随时采购，因而只库存很少的存货。目前 Y 零件有多余的存货量 10000 个，这些零件是根据某一订单采购的，但这订单并未实现，公司正打算在亏损情况下出售。有关 X 和 Y 零件的资料如表 6-33 所示。

有关 X 和 Y 零件的资料

	账面价值	重置成本	可变现净值
X 零件	4 元	5 元	3 元
Y 零件	10 元	11 元	8 元

间接制造费用按工时标准分配，变动制造费用分配率为每小时 2 元，固定制造费用预定分配率为每小时 4 元。

要求：根据上述资料为 AF 公司做出是否接受这项订单的决策。