

【案例引入】

某公司某班组的主要生产任务为除盐水供应，自推行市场化运营以来，某班组迅速转变工作思路，以效率效益优先为原则，以节能降耗为突破口，理思路、找差距、树目标、定措施，通过开展定员定额及岗位轮换，缓解了自然减员造成的人员紧缺问题；通过推行小指标竞赛及阿米巴经营管理，带动班组职工主动参与经济指标核算；通过开展职工技术创新，破解了诸多制约系统经济运行的技术难题；通过物资集中调用和修旧利废，减少了材料备件费用及滞存物资。经过一年的努力，达到了化学水处理系统生水消耗、酸碱耗、废水排放等各项生产经营指标同比下降 20% 的目标，实现了各水处理系统的经济高效运行。

思考：试从班组长的角度分析除盐水供应成本降低，成功实现节能降耗方面应用了哪些有效手段和措施，值得借鉴的地方在哪里？