

【案例】

某厂某工段根据作业现场特点，结合 PDCA 循环，制定了相关的现场管理制度，在生产工艺要求、安全、设备、环保等方面对不同岗位都作出了具体要求；工段定期对员工进行制度的学习培训，制定了日学习计划、周学习计划、月学习计划；与此同时，建立严格的检查落实制度，对工段长及班组长日常巡检情况日落实，周检查，记录所有程序，亮管理看板，把工作开展情况展示出来，实现自我督查和全员督查；细化工作考核，与绩效考核挂钩，及时跟进，每周召开分析会，就发现的问题进行讨论并提出解决方法，并根据实际情况对管理制度进行调整，持续优化现场管理。

某厂某工段 PDCA 现场管理