

►【案例】

传说，宋真宗派当时的晋国公丁谓主持皇宫修缮工程。当时，要完成这项重大的建筑工程，面临着三个大问题：第一，需要把大量的废墟垃圾清理掉；第二，要运来大批木材和石料；第三，要大量新土。

丁谓研究了工程之后，制订了这样的施工方案：首先，从施工现场向外挖了若干条大深沟，把挖出来的土作为施工需要的新土备用，于是就解决了新土问题。其次，从城外把汴水引入所挖的大沟中，于是就可以水运木材石料，解决了木材石料的运输问题。最后，等到材料运输任务完成之后，把工地上的垃圾填入沟内，使沟重新变为平地。简单归纳起来，就是这样一个过程：挖沟(取土)→引水入沟(水道运输)→填沟(处理垃圾)。

这个施工方案，不仅节约了许多时间和经费，而且使工地秩序井然，因而确实是很科学的施工方案。

案例导向：

1. 制定作业任务方案一定要充分利用各方面的资源，科学统筹、合理分工。
2. 好的作业方案，应能以最小的执行成本获得最大的执行效果。
3. 满足生产辅助班组作业方案制定的基本要求。

科学的施工方案保工程进度